



# Den offentliga marknaden i Dalarna

En rapport över affärsvärden på den offentliga marknaden i Dalarna år 2017 som omfattar statliga myndigheter med säte i Dalarna, Landstinget Dalarna och samtliga kommuner i Dalarna.

Rapporten är framtagen av Doublecheck marknadsinstitut på uppdrag av Länsstyrelsen i Dalarnas län.

Stockholm och Borlänge den 18 december 2018

# Innehållsförteckning

■ <b>Sammanfattning</b> .....	3
■ <b>Bakgrund</b> .....	4
■ <b>Den offentliga marknaden i siffror</b> .....	5
Generella nyckeltal .....	5
Fördelning mellan olika branscher .....	6
■ <b>Den offentliga marknaden i Dalarna</b> .....	7
■ <b>Den offentliga marknaden i Dalarna – statens köp</b> .....	8
Trafikverket .....	11
Länsstyrelsen i Dalarnas län.....	12
Högskolan Dalarna .....	13
■ <b>Den offentliga marknaden i Dalarna – landstingets köp</b> .....	14
■ <b>Den offentliga marknaden i Dalarna – kommunernas köp</b> .....	16
Avesta kommun.....	18
Borlänge kommun .....	19
Falun kommun .....	20
Gagnefs kommun .....	21
Hedemora kommun.....	22
Leksands kommun.....	23
Ludvika kommun.....	24
Malung-Sälens kommun.....	25
Mora kommun .....	26
Orsa kommun.....	27
Rättviks kommun .....	28
Smedjebackens kommun .....	29
Sätters kommun.....	30
Vansbro kommun.....	31
Älvdalens kommun.....	32
■ <b>Information om offentliga marknadens affärer</b> .....	33
Beskrivning av indata.....	33
Den offentliga marknaden är Business to Public – B2P .....	33
Modellbeskrivning av affärsprocessen .....	34
Metod .....	35
Definitioner .....	36

# Sammanfattning

Den marknad som beskrivs i denna rapport baserar sig på den offentliga marknadens totala affärsvärden för år 2017.

Dalarnas kommuner, landsting och statliga myndigheter med säte i Dalarna genomförde köp för närmare 43 miljarder kronor under år 2017, vilket är i nivå med år 2016. Största enskilda köparen är Trafikverket som svarar för ca 81 procent av den totala volymen, eller 99,5 procent av de statliga köpen i länet.

Dalarnas kommuner, landstinget och statliga myndigheter med säte i Dalarna, exklusive Trafikverket, (länsstyrelsen och högskolan) köper för drygt åtta miljarder kronor. Dessa köp fördelar sig mellan 245 branscher (SNI-grupp, 3 siffror) och 13 673 leverantörer. Snittköpet per faktura är 11 270 kronor. Jämfört med år 2016 har antalet leverantörer minskat med 1 441 st. och snittköpet per faktura ökat med 980 kr. Inklusiv Trafikverket omfattar de statliga köpen inom Dalarna 253 branscher, 20 109 leverantörer och ett snittköp per faktura på 40 161 kronor.

Landstinget Dalarna är största enskilda offentliga köparen i länet, undantaget Trafikverket, och gör köp för 2,3 miljarder kronor. Köpen görs inom 195 branscher och från 4 122 olika leverantörer. Jämfört med år 2016 har köpen ökat med 266 miljoner kronor medan antalet leverantörer har minskat med 441 st.

Dalarnas 15 kommuner gör tillsammans köp för 5,7 miljarder kronor, vilket är en minskning med 56 miljoner kronor i förhållande till föregående år. Dessa köp görs inom 232 olika branscher och från totalt 10 935 olika leverantörer. Jämfört med år 2016 har antalet leverantörer minskat med 1 024 st. och antalet branscher minskat med fyra. Största köparen är Falu kommun med köp för ca 1,5 miljarder kronor, en ökning med ca 200 miljoner kronor jämfört med år 2016. Minsta kommunala köparen är Älvdalens kommun med köp för 102 miljoner kronor, en minskning med 16 miljoner kronor. Kommunernas snittköp per faktura uppgår till 10 846 kronor (10 062 kr år 2016) med en variation mellan 20 142 kronor (Vansbro kommun) och 7 107 kronor (Älvdalens kommun).

Affärer mellan kommunerna eller mellan en kommun och andra offentliga aktörer har inte tagits med i underlaget. Detta för att inte störa eller ge en skev bild av leverantörsmarknaden inom den offentliga marknaden i Dalarna.

Insamlingen av rapportunderlaget är genomförd under första kvartalet 2017 av Dagens Samhälle Insikt och är unik i sitt slag då den baserar sig på faktiskt gjorda affärer och utbetalda belopp, inklusive moms.

# Bakgrund

Doublecheck arbetar med att stärka leverantörers konkurrenskraft på den offentliga marknaden. Som en del av detta arbete utnyttjar vi information och kunskap om den offentliga marknadens samtliga affärer. Resultatet av detta presenteras bland annat i Doublechecks rapporter som är utformade efter kundönskemål.

Branschrapporterna baserar sig på de företag som finns i branschen utifrån den SNI-kod de registrerats på hos Skatteverket. I det fall ett företag har flera SNI-koder har huvudkoden använts. Således används begreppet bransch fortsättningsvis på denna grupp av företag.

Syftet med denna rapport är att beskriva den offentliga marknaden i Dalarna. I rapporten redovisas det samlade affärsvärdet år 2017 för respektive kommun, landstinget och de statliga myndigheter som har sitt säte i Dalarna, oavsett varu- och tjänsteområde. Dessutom redovisas de tio största leverantörerna för respektive köpare mer i detalj.

Rapporten består av följande delar:

- **Offentliga marknaden i siffror** – beskriver övergripande affärsvolymerna på den offentliga marknaden.
- **Offentliga marknaden i Dalarna** – beskriver affärsvolymerna på den offentliga marknaden i Dalarna och omfattar
  - ▶ **statens köp** – affärsvärde (inköpsvolym) för de tre statliga myndigheterna med säte i Dalarna: Trafikverket, Länsstyrelsen i Dalarnas län och Högskolan Dalarna, inklusive de tio största branscherna och tio största leverantörerna,
  - ▶ **landstingets köp** – det samlade affärsvärdet (inköpsvolym) för Landstinget Dalarna inklusive de tio största leverantörerna och de tio största branscherna,
  - ▶ **kommunernas köp** – affärsvärde (inköpsvolym) för respektive kommun i Dalarna inklusive de tio största leverantörerna och de tio största branscherna.
- Rapporten avslutas med en **beskrivning av den offentliga marknadens affärer** och de metoder som ligger till grund för den här rapporten.

Doublecheck erbjuder även konsulttjänster avseende ett flertal områden inom den offentliga marknaden, bland annat utbildning och stöd för att fördjupa och bredda kunskapen om den offentliga affären. Med hjälp av Doublechecks rapporter får både leverantörer och beställare en kartläggning av affärerna inom den offentliga sfären, vilka som gör inköpen samt vilka företag som levererar varor och tjänster. Informationen ger bland annat leverantörer en bättre uppfattning om sin egen och konkurrenternas position på den offentliga marknaden, och beställare får en samlad bild av leverantörsmarknaden. Det blir därmed möjligt att identifiera nya affärsmöjligheter för såväl köpare som leverantörer.

# Den offentliga marknaden i siffror

## Generella nyckeltal

Det totala marknadsvärdet för den offentliga marknaden, som utgörs av statliga myndigheter, kommuner och landsting, uppgick år 2017 till 818,21 miljarder kronor. Annonserade upphandlingar<sup>1</sup> under år 2017 uppgick till 18 525 st. och varje annonserad upphandling hade i genomsnitt 4,1 anbud. Högst andel anbudsgivare hade fritids-, kultur- och sporttjänster (CPV-kod 92) med i genomsnitt 11,4 anbudsgivare per annonserad upphandling. Antalet annonserade upphandlingar med leveransort i Dalarna uppgick till 675 st., vilket motsvarar 3,6 procent av de annonserade upphandlingarna under år 2017.

Antal anställda<sup>2</sup> i stat, kommun och landsting uppgår till cirka 1 314 000. Av dessa beräknas cirka 10 procent vara inköpare eller beställare dvs. cirka 13 100 st. Dessa personer gör köp från mer än 210 000 olika företag och organisationer. Snittköpet per faktura uppskattas till drygt 26 000 kr och det görs drygt 30 miljoner köp. Av antalet anbudsgivare<sup>1</sup> som deltar i minst en upphandling är 39 procent mikroföretag och 37 procent små företag. Fyra procent av anbudsgivarna är stora företag, men de svarar å andra sidan för 26 procent av anbuden. Mikroföretagen, som utgör 39 procent av antalet anbudsgivare, svarar för endast 19 procent av antalet lämnade anbud och små företagen svarar för 31 procent av antalet lämnade anbud.

Tabell 1: Den offentliga marknadens totala affärsvärde

Region	Staten	Landsting	Kommun	Sverige
Marknadsvärde	206,99 miljarder kr	277,89 miljarder. kr	333,33 miljarder. kr	818,21 miljarder kr
Antal leverantörer	74 062	64 135	158 512	210 319
Antal Inköp	4 425 334	7 366 097	18 979 239	30 770 670 kr
Snittköp/faktura	44 659 kr	37 651 kr	17 285 kr	26 097 kr

<sup>1</sup> Upphandlingsmyndigheten: Statistik om offentlig upphandling 2018, Rapport 2018:2

<sup>2</sup> Statistiska Centralbyrån: Statistikdatabasen, Anställda inom statlig-, primärkommunal- och landstingskommunal sektor efter sektor och kön, år 2017

# Den offentliga marknaden i siffror

## Fördelning mellan olika branscher

Inköpen fördelar sig mellan 283 olika branscher räknat utifrån SNI-nivå<sup>3</sup>.

Affärsvärdet för statens fem viktigaste branscher, nedbrutet på branschnivå<sup>3</sup>, uppgår till 45,069 miljarder kronor, cirka 22 procent av statens totala köp.

Affärsvärdet för landstingens fem viktigaste branscher, nedbrutet på branschnivå<sup>3</sup>, uppgår till 84,426 miljarder kronor, cirka 30 procent av landstingens totala köp.

Affärsvärdet för kommunernas fem viktigaste branscher, nedbrutet på branschnivå<sup>3</sup>, uppgår till 72,029 miljarder kronor, cirka 22 procent av kommunernas totala köp.

Tabell 2: Affärsvärde per bransch, fem största – staten

Branschnamn – Staten	SNI	Affärsvärde	Antal leverantörer
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	620	11 183 605 804 kr	1 823
Anläggning av vägar och järnvägar	421	9 443 905 826 kr	94
Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	711	8 942 402 648 kr	2 312
Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	682	7 871 783 913 kr	3 421
Byggande av bostadshus och andra byggnader	412	7 627 844 540 kr	551

Tabell 3: Affärsvärde per bransch, fem största – landstingen

Branschnamn – Landsting	SNI	Affärsvärde	Antal leverantörer
Partihandel med hushållsvaror	464	24 040 359 059 kr	1 793
Öppen hälso- och sjukvård, tandvård	862	21 640 352 979 kr	3 200
Annan landtransport, passagerartrafik	493	20 236 941 269 kr	501
Byggande av bostadshus och andra byggnader	412	12 285 647 280 kr	421
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	620	6 223 186 252kr	1 242

Tabell 4: Affärsvärde per bransch, fem största – kommuner

Branschnamn – Kommun	SNI	Affärsvärde, mkr	Antal leverantörer
Byggande av bostadshus och andra byggnader	412	27 027 371 606 kr	1 961
Vård och omsorg i särskilda boendeformer för äldre och funktionshindrade personer	873	13 457 844 208 kr	169
Grundskoleutbildning	852	11 805 282 762 kr	499
Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	620	10 036 776 470 kr	2 059
Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	711	9 701 619 028 kr	3 784

<sup>3</sup> SNI-kod treställig huvudgrupp

# Den offentliga marknaden i Dalarna

Det totala marknadsvärdet för den offentliga marknaden i Dalarna år 2017 uppgick till 42,7 miljarder kronor, fördelat på staten 34,7 miljarder kronor, landstinget 2,3 miljarder kronor och kommunerna 5,7 miljarder kronor. I siffrorna ingår inte köp mellan offentliga organisationer, dvs. mellan kommuner, mellan kommun och landstinget eller statliga myndigheter, samt mellan landstinget och statliga myndigheter. Syftet är att köp mellan offentliga organ inte ska störa och ge en skev bild av leverantörsmarknaden.

Upphandlande myndigheter med säte i Dalarna uppgår till 19 st. och utgörs av 15 kommuner, Landstinget Dalarna, samt Trafikverket, Länsstyrelsen i Dalarnas län och Högskolan Dalarna. Antalet leverantörer till köpare i Dalarna är 20 109 st., vilket är en minskning med 1 626 st. jämfört med föregående år. Utöver de upphandlande myndigheterna finns även ett antal kommunala och landstingskommunala bolag i Dalarna som inte ingår i underlaget.

Antalet annonserade upphandlingar med leveransort i Dalarnas län<sup>4</sup> uppgick år 2017 till 675 st. vilket motsvarar 3,6 procent av antalet annonserade upphandlingar i Sverige. Jämfört med föregående år är det en ökning med 98 st. Utöver de 675 annonserade upphandlingarna med leveransort i Dalarna, genomför Trafikverket ett antal annonserade upphandlingar med leveransorter i övriga Sverige.

Tabell 5: Affärsvärde för den offentliga marknaden i Dalarna

	Staten	Landstinget	Kommuner	Dalarna
Marknadsvärde	34 654 milj. kr	2 343 milj. kr	5 690 milj. kr	42 687 milj. kr
Antal leverantörer	9 288	4 124	10 932	20 119
Antal inköp	360 916	181 482	524 603	1 067 001
Snittköp/faktura	96 018 kr	12 910 kr	10 846 kr	40 007

Affärsvärdet för Trafikverkets totala inköp, som omfattar leveransorter i hela Sverige, uppgår till ca 34,5 miljarder kronor vilket är drygt fyra gånger det samlade affärsvärdet för Dalarnas kommuner, landstinget, länsstyrelsen och högskolan. Om Trafikverkets inköp inte tas med i sammanställningen fås en mer rättvisande bild av den lokala offentliga marknaden i Dalarna.

Tabell 6: Affärsvärde för den offentliga marknaden i Dalarna exkl. Trafikverket

	Staten	Landstinget	Kommuner	Dalarna
Marknadsvärde	167 milj. kr	2 343 milj. kr	5 690 milj. kr	8 200 milj. kr
Antal leverantörer	1 832	4 124	10 932	13 668
Antal inköp	21 615	181 482	524 603	722 700
Snittköp/faktura	7 708 kr	12 910 kr	10 846 kr	11 268 kr

<sup>4</sup> Upphandlingsmyndigheten: Statistik om offentlig upphandling 2018, Rapport 2018:2

# Den offentliga marknaden i Dalarna – statens köp

Av de tre statliga myndigheterna med säte i Dalarna ligger Trafikverket i en klass för sig när det gäller upphandlingar och inköp beroende på att myndigheten är central förvaltningsmyndighet för infrastrukturen i Sverige och svarar för bland annat för såväl investering som underhåll av de statliga väg- och järnvägsnäten. Trafikverkets volym motsvarar ca 81 procent av de offentliga köpen inom Dalarnas län och 99,5 procent av de statliga köpen. Genom att myndigheten har sitt säte i Dalarna, vilket innefattar den centrala administrationen med enheter för bland annat upphandling och redovisning, ger det en något skev bild av storleken på den offentliga marknaden i Dalarna avseende staten eftersom Trafikverkets upphandlingar avser leveransorter i hela Sverige. Det har inte varit möjligt att avskilda Trafikverkets inköp som har leveransort i Dalarna utan en djupare analys som inte varit möjlig inom ramen för denna rapport, varför myndighetens samlade köp redovisas i statistiken. Eftersom Trafikverket ensamt svarar för drygt fyra gånger de totala köpen som Dalarnas samtliga kommuner, landsting och övriga statliga myndigheter i Dalarna gör, ger det en bild av den offentliga marknaden i Dalarna är större än den egentligen är.

De övriga statliga organisationer som har säte i Dalarna är Länsstyrelsen i Dalarnas län och Högskolan Dalarna. De är båda verksamma inom Dalarna och gör sina köp med leveransorter i Dalarna.

Tabell 7: Den offentliga marknaden i Dalarna avseende statliga köp

Organisation	Affärsvärde	Antal leverantörer	Antal fakturor	Snittköp/faktura
Trafikverket	34 488 milj. kr	8 000	339 301	101 634 kr
Länsstyrelsen i Dalarnas län	62 milj. kr	982	5 655	11 011 kr
Högskolan Dalarna	104 milj. kr	1 035	15 960	6 538 kr
Staten totalt i Dalarna	34 654 milj. kr	9 288	360 916	96 018 kr
<b>Staten totalt exkl. Trafikverket</b>	<b>167 milj. kr</b>	<b>1 832</b>	<b>21 615</b>	<b>7 708 kr</b>

## Branscher och leverantörer

De statliga köpen inom Dalarna domineras av bygg- och anläggningsbranschen, där de fyra största leverantörerna kommer från denna bransch, och genomförs av Trafikverket. Affärsvärdet för de fyra största leverantörerna till Trafikverket är ca 9,1 miljarder kronor, alltså mer än de totala offentliga köpen inom Dalarnas län exklusive Trafikverket.



Tabell 8: De tio största branscherna, statlig sektor i Dalarna

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	421	Anläggning av vägar och järnvägar	68	9 192 147 568 kr
2	711	Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	538	6 720 918 005 kr
3	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	78	5 426 109 191 kr
4	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	105	1 593 629 429 kr
5	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	214	1 159 051 824 kr
6	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	266	991 073 237 kr
7	239	Tillverkning av slipmedel och övriga icke-metalliska mineraliska produkter	1	915 734 116 kr
8	302	Tillverkning av rälsfordon	4	668 058 897 kr
9	422	Allmännyttiga anläggningsarbeten	10	643 915 705 kr
10	501	Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik	6	490 661 852 kr

Tabell 9: De tio största leverantörerna till statlig sektor i Dalarna, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5566134929	NCC Sverige AB	3 157 397 568 kr
2	5565686721	Peab Anläggning AB	2 724 595 652 kr
3	5560339086	Skanska Sverige AB	1 738 354 955 kr
4	5565719449	Strukton Rail Aktiebolag	1 526 754 557 kr
5	5561852103	ÅF-Infrastructure AB	949 512 225 kr
6	5567931638	Skanska Industrial Solutions AB	915 734 116 kr
7	5567679849	Sweco Rail AB	911 958 378 kr
8	5560574880	WSP Sverige AB	741 795 289 kr
9	5568574205	VR Track Sweden AB	654 380 729 kr
10	5563023307	NCC Industry Aktiebolag	639 910 138 kr

## Staten exklusive Trafikverket

Trafikverket är dominerande inom den statliga sektorn i Dalarna och svarar för 99,5 procent av de statliga köpen. Enbart affärsvärdet för deras fyra största leveratörer är större än de samlade köpen för alla kommuner i Dalarna, landstinget, länsstyrelsen och högskolan. Därför blir bilden en annan om vi i stället betraktar de statliga köpen inom Dalarna utan att inkludera Trafikverket. De tre största branscherna är då dataprogrammering och datakonsultverksamhet (SNI 620), uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter (SNI 682), samt partihandel med informations- och kommunikationsutrustning (SNI 465). Den största leverantören inom respektive bransch är Atea Sverige AB, Maskmästaren Lugnet HB och ITF Svensk IT Funktion AB.

Av leverantörerna till den statliga sektorn i Dalarna exklusive Trafikverket, dvs. länsstyrelsen och högskolan, levererar 1 153 företag varor och tjänster under beloppsgränsen för direktupphandlingar, 534 890 kronor (år 2017–2018), och 38 företag över denna gräns. Antalet företag som levererar varor och tjänster för ett affärsvärde under 100 000 kr till länsstyrelsen eller högskolan uppgår till 1 042 st.

Tabell 10: De tio största branscherna, statlig sektor i Dalarna exkl. Trafikverket

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	66	23 048 575 kr
2	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	54	16 180 410 kr
3	702	Konsulttjänster till företag	87	8 565 506 kr
4	464	Partihandel med hushållsvaror	56	7 349 710 kr
5	465	Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	25	7 056 801 kr
6	711	Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	59	6 605 648 kr
7	791	Resetjänster	12	6 527 624 kr
8	812	Rengöring och lokalvård	9	6 504 455 kr
9	611	Trådbunden telekommunikation	9	5 451 568 kr
10	551	Hotellverksamhet	123	4 495 003 kr

Tabell 11: De tio största leverantörerna till statlig sektor i Dalarna exkl. Trafikverket, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5564480282	Atea Sverige AB	11 342 766 kr
2	9697104504	Diös Fastigheter Gävle/Dala Kommanditbolag	9 273 747 kr
3	5560542747	Lingmerths Resebyrå Aktiebolag	5 879 281 kr
4	9169310092	Masmästaren Lugnet Handelsbolag	5 609 607 kr
5	5565949111	Klövern Falun AB	5 014 887 kr
6	5564103280	ISS Facility Services AB	4 231 493 kr
7	5566094842	DAV Partner AB	3 740 054 kr
8	5565893046	Dala Energi Fibernät AB	3 378 015 kr
9	5565476180	Falu Tennisklubb Fastighets AB	2 321 159 kr
10	5565703500	ITF Svensk IT Funktion AB	2 208 218 kr

## Trafikverket

- ▶ Totalt affärsvärde: 34 487 735 821 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 218
- ▶ Totalt antal leverantörer: 8 000
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling<sup>5</sup>: 6 817
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 5 793

Tabell 12: Tio största branscherna, Trafikverket

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	421	Anläggning av vägar och järnvägar	68	9 192 071 005 kr
2	711	Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	500	6 714 312 356 kr
3	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	71	5 425 367 400 kr
4	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	93	1 591 235 989 kr
5	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	182	1 142 871 414 kr
6	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	245	988 414 346 kr
7	239	Tillverkning av slipmedel och övriga icke-metalliska mineraliska produkter	1	915 734 116 kr
8	302	Tillverkning av rälsfordon	4	668 058 897 kr
9	422	Allmännyttiga anläggningsarbeten	10	643 915 706 kr
10	501	Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik	5	490 651 781 kr

Tabell 13: Tio största leverantörerna till Trafikverket, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5566134929	NCC Sverige AB	3 157 393 868 kr
2	5565686721	Peab Anläggning AB	2 724 595 652 kr
3	5560339086	Skanska Sverige AB	1 738 354 955 kr
4	5565719449	Strukton Rail Aktiebolag	1 526 754 557 kr
5	5561852103	ÅF-Infrastructure AB	949 492 366 kr
6	5567931638	Skanska Industrial Solutions AB	915 734 116 kr
7	5567679849	Sweco Rail AB	911 958 378 kr
8	5560574880	WSP Sverige AB	741 597 688 kr
9	5568574205	VR Track Sweden AB	6543 80 729 kr
10	5563023307	NCC Industry Aktiebolag	639 910 138 kr

<sup>5</sup> Gränsbelopp för direktupphandling: 534 890 kr (år 2017–2018)

## Länsstyrelsen i Dalarnas län

- ▶ Totalt affärsvärde: 62 267 634 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 136
- ▶ Totalt antal leverantörer: 982
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 966
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 861

Tabell 14: Tio största branscherna, Länsstyrelsen i Dalarnas län

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	59	9 962 322 kr
2	711	Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	30	4 554 316 kr
3	611	Trådbunden telekommunikation	7	4 436 182 kr
4	702	Konsulttjänster till företag	37	3 135 278 kr
5	551	Hotellverksamhet	79	2 423 535 kr
6	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	13	2 393 440 kr
7	749	Övrig verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	10	2 210 988 kr
8	931	Sportverksamhet	25	1 637 994 kr
9	24	Service till skogsbruk	5	1 548 630 kr
10	949	Verksamhet i religiösa samfund och i andra intresseorganisationer	56	1 547 869 kr

Tabell 15: Tio största leverantörerna till Länsstyrelsen i Dalarnas län, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	9697104504	Diös Fastigheter Gävle/Dala Kommanditbolag	9 273 747 kr
2	5565893046	Dala Energi Fibernät AB	3 378 015 kr
3	5564444031	Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag	2 046 200 kr
4	5568307622	Klimatskyddsbyrån Sverige AB	1 458 750 kr
5	7164569969	Falu Farmartjänst Ekonomisk Förening	1 331 660 kr
6	5568431547	VattenBruks AB	1 128 601 kr
7	5564127545	Diners Club Nordic AB	1 060 173 kr
8	5564580040	Telia Network Sales AB	991 015 kr
9	5568066533	Aspnäs Maskin & Lantbruk AB	800 924 kr
10	5566999826	Sälenfjällens Älgpark AB	701 622 kr

## Högskolan Dalarna

- ▶ Totalt affärsvärde: 104 347 271 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 131
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 035
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 998
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 898

Tabell 16: Tio största branscherna, Högskolan Dalarna

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	46	15 441 282 kr
2	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	9	13 086 253 kr
3	465	Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	19	6 957 664 kr
4	464	Partihandel med hushållsvaror	38	6 812 927 kr
5	791	Resetjänster	7	5 970 357 kr
6	812	Rengöring och lokalvård	4	5 792 222 kr
7	702	Konsulttjänster till företag	57	5 430 228 kr
8	561	Restaurangverksamhet	37	2 766 124 kr
9	941	Intressebevakning inom bransch-, arbetsgivar- och yrkesorganisationer	14	2 500 761 kr
10	949	Verksamhet i religiösa samfund och i andra intresseorganisationer	28	2 392 444 kr

Tabell 17: Tio största leverantörerna till Högskolan Dalarna, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5564480282	Atea Sverige AB	11 342 766 kr
2	5560542747	Lingmerths Resebyrå Aktiebolag	5 879 281 kr
3	9169310092	Masmästaren Lugnet Handelsbolag	5 609 607 kr
4	5565949111	Klövern Falun AB	4 942 971 kr
5	5566094842	DAV Partner AB	3 740 054 kr
6	5564103280	ISS Facility Services AB	3 691 138 kr
7	5565476180	Falu Tennisklubb Fastighets AB	2 321 159 kr
8	5565703500	ITF Svensk IT Funktion AB	2 208 218 kr
9	5564638459	Protech Nordic AB	2 082 500 kr
10	556555272	Förenade Service i Sverige AB	2 078 765 kr

# Den offentliga marknaden i Dalarna – landstingets köp

Förutom Trafikverket, är Landstinget Dalarna den enskilt största offentliga köparen inom länet med köp för drygt två miljarder kronor.

Tabell 18: Den offentliga marknaden i Dalarna avseende landstingets köp

	Affärsvärde	Antal leverantörer	Antal fakturor	Snittköp/faktura
Landstinget Dalarna	2 343 milj. kr	4 122	181 482	12 910 kr

## Branscher och leverantörer

Den största branschen är partihandel med hushållsvaror (SNI 464) som bland annat omfattar medicinsk utrustning. Men även hälso- och sjukvård är stora branscher som ingår i landstingets köp.

- ▶ Totalt affärsvärde: 2 342 950 834 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 195
- ▶ Totalt antal leverantörer: 4 122
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 3 697
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 3 086

Tabell 19: Tio största branscherna, Landstinget Dalarna

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	464	Partihandel med hushållsvaror	480	709 724 992 kr
2	862	Öppen hälso- och sjukvård, tandvård	110	226 438 066 kr
3	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	11	168 153 381 kr
4	782	Personaluthyrning	20	142 784 380 kr
5	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	39	98 944 042 kr
6	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	110	93 177 379 kr
7	465	Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	50	59 805 644 kr
8	325	Tillverkning av medicinsk och dental utrustning	60	55 220 484 kr
9	781	Arbetsförmedling och rekrytering	14	47 146 628 kr
10	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	63	44 994 128 kr

Tabell 20: Tio största leverantörerna till Landstinget Dalarna, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5562522317	Mediq Sverige AB	133 039 907 kr
2	5564658507	Tele2 Business AB	96 895 151 kr
3	5560202169	Tamro AB	66 851 748 kr
4	5568009277	Unicare Vård i Dalarna AB	47 534 506 kr
5	5566230974	ByggTjänst i Falun AB	46 539 573 kr
6	5567922322	Falu Vårdcentral AB	45 657 040 kr
7	5560339086	Skanska Sverige AB	40 881 110 kr
8	5564480282	Atea Sverige AB	40 545 971 kr
9	5568769219	Vårdcentral Engelbrekt Ludvika AB	39 841 206 kr
10	5560426701	Oriola Sweden AB	39 615 538 kr

# Offentliga marknaden i Dalarna – kommunernas köp

Dalarnas kommuner gör tillsammans köp för närmare sex miljarder kronor. Den största kommunen är Falun med köp för ca 1,5 miljarder kronor och den minsta är Älvdalens kommun som köper för ca 102 miljoner kronor.

Antalet leverantörer som levererar till en eller flera kommuner är totalt 11 959 st. Av kommunerna har Falu kommun flest antal leverantörer, 2 979 st., och Orsa kommun har minst antal leverantörer, 888 st.

Tabell 21: Den offentliga marknaden i Dalarna avseende kommunernas köp

Kommun	Affärsvärde	Antal leverantörer	Antal fakturor	Snittköp/faktura
Avesta kommun	370,5 milj. kr	2 037	34 396	10 772 kr
Borlänge kommun	867,3 milj. kr	2 187	113 626	7 633 kr
Falu kommun	1 509,8 milj. kr	2 979	111 72	13 514 kr
Gagnefs kommun	199,1 milj. kr	1 009	21 120	9 428 kr
Hedemora kommun	254,3 milj. kr	1 433	21 558	11 795 kr
Leksands kommun	302,4 milj. kr	1 656	32 267	9 371 kr
Ludvika kommun	437,6 milj. kr	1 714	39 694	11 023 kr
Malung-Sälens kommun	184,4 milj. kr	1 219	Uppgift saknas	Uppgift saknas
Mora kommun	472,0 milj. kr	1 454	45 242	10 433 kr
Orsa kommun	108,4 milj. kr	888	12 342	8 781 kr
Rättviks kommun	175,8 milj. kr	1 216	21 155	8 309 kr
Smedjebackens kommun	132,7 milj. kr	1 070	14 485	9 161 kr
Sätters kommun	280,1 milj. kr	1 335	26 707	10 489 kr
Vansbro kommun	294,0 milj. kr	951	14 596	20 142 kr
Älvdalens kommun	101,7 milj. kr	943	14 316	7 107 kr
<b>Dalarnas kommuner totalt</b>	<b>5 690,1 milj. kr</b>	<b>10 932</b>	<b>523 225</b>	<b>10 875 kr</b>

## Leverantörer och branscher

Dalarnas kommuner köper sammanlagt varor och tjänster för närmare sex miljarder kronor. Bland de största branscherna återfinns generellt bostadsbyggande, datatjänster, uthyrning och förvaltning av fastigheter, livsmedel, utbildning samt vård och omsorg i olika former.

Största enskilda leverantören till Dalarnas kommuner är Atea Sverige AB som levererar datatjänster för totalt 196,5 miljoner kronor. Atea Sverige AB är den största leverantören till tre kommuner och näst största leverantör till fyra av Dalarnas kommuner, samt återfinns bland de tio största leverantörerna hos tio av länets kommuner.



Tabell 22: Tio största branscherna, sammanslaget kommunerna i Dalarna

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	90	472 383 038 kr
2	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	292	344 234 546 kr
3	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	429	315 887 625 kr
4	421	Anläggning av vägar och järnvägar	21	218 822 141 kr
5	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	38	214 310 808 kr
6	464	Partihandel med hushållsvaror	411	199 707 443 kr
7	852	Grundskoleutbildning	31	196 459 672 kr
8	879	Annan vård och omsorg med boende	103	182 469 561 kr
9	873	Vård och omsorg i särskilda boendeformer för äldre och funktionshindrade personer	17	174 142 265 kr
10	881	Öppna sociala insatser för äldre och funktionshindrade personer	72	172 366 636 kr

Tabell 23: Tio största leverantörerna till kommunerna i Dalarna, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5564480282	Atea Sverige AB	196 521 889 kr
2	9696038752	Vansbro Fjärrvärme Kommanditbolag	120 129 994 kr
3	5565686721	Peab Anläggning AB	92 559 316 kr
4	5567339147	Temabo AB	88 147 928 kr
5	5565319984	Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag	84 111 237 kr
6	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	81 850 961 kr
7	5562920248	D & B Bygg Aktiebolag	78 239 035 kr
8	5560444647	Menigo Foodservice AB	76 362 194 kr
9	5563023307	NCC Industry Aktiebolag	76 230 495 kr
10	5566230974	ByggTjänst i Falun AB	55 711 869 kr

## Avesta kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 370 516 070 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 169
- ▶ Totalt antal leverantörer: 2 037
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 925
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 1 674

Tabell 24: Tio största branscherna, Avesta kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	59	33 501 375 kr
2	855	Vuxenutbildning och övrig utbildning	70	25 720 864 kr
3	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	12	20 787 357 kr
4	464	Partihandel med hushållsvaror	110	19 520 404 kr
5	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	12	18 865 550 kr
6	421	Anläggning av vägar och järnvägar	3	16 767 979 kr
7	851	Förskoleutbildning	2	13 466 987 kr
8	649	Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	16	10 680 367 kr
9	466	Partihandel med övriga maskiner och övrig utrustning	64	10 062 284 kr
10	702	Konsulttjänster till företag	86	8 479 753 kr

Tabell 25: Tio största leverantörerna till Avesta kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5564480282	Atea Sverige AB	24 020 681 kr
2	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	14 508 336 kr
3	5560988122	Peab Asfalt AB	13 996 883 kr
4	2520047560	Avesta-Grytnäs Pastorat	13 444 510 kr
5	5565274007	AcadeMedia Eductus AB	13 315 805 kr
6	5562472976	Hedemora Mark AB	11 217 863 kr
7	5560440017	Hermods Aktiebolag	6 822 935 kr
8	5560532888	Cramo Adapteo AB	6 485 586 kr
9	5560913591	Staples Sweden AB	6 421 201 kr
10	5562588904	Volkswagen Finans Sverige AB	5 704 065 kr

## Borlänge kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 867 333 685 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 165
- ▶ Totalt antal leverantörer: 2 187
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 956
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 1 614

Tabell 26: Tio största branscherna, Borlänge kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	11	69 282 400 kr
2	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	40	66 090 428 kr
3	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	84	59 987 008 kr
4	852	Grundskoleutbildning	8	47 304 914 kr
5	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	18	46 011 936 kr
6	881	Öppna sociala insatser för äldre och funktionshindrade personer	27	44 341 252 kr
7	853	Gymnasial utbildning	22	41 607 902 kr
8	464	Partihandel med hushållsvaror	130	34 256 696 kr
9	879	Annan vård och omsorg med boende	31	31 441 777 kr
10	872	Boende med särskild service för personer med utvecklingsstörning, psykiska funktionshinder	46	27 086 241 kr

Tabell 27: Tio största leverantörerna till Borlänge kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5564480282	Atea Sverige AB	42 560 775 kr
2	5565661815	Kunskapsskolan i Sverige Aktiebolag	37 381 893 kr
3	5590688940	Samhäll 14 AB	26 053 904 kr
4	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	18 040 021 kr
5	5566747290	Helixutbildningar AB	17 977 920 kr
6	5565686721	Peab Anläggning AB	15 219 481 kr
7	5562566736	Kinnarps AB	14 731 463 kr
8	5564539681	Omvårdnad i Skönvik Aktiebolag	14 486 650 kr
9	5566231725	Byggtrio i Borlänge AB	14 402 319 kr
10	5564830957	HMB Construction AB	14 354 166 kr

## Falu kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 1 509 753 798 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 181
- ▶ Totalt antal leverantörer: 2 979
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 2 687
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 2 286

Tabell 28: Tio största branscherna, Falu kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	11	151 255 900 kr
2	421	Anläggning av vägar och järnvägar	6	107 236 477 kr
3	851	Förskoleutbildning	11	100 165 450 kr
4	873	Vård och omsorg i särskilda boendeformer för äldre och funktionshindrade personer	6	85 315 790 kr
5	881	Öppna sociala insatser för äldre och funktionshindrade personer	21	79 538 292 kr
6	853	Gymnasial utbildning	20	74 808 240 kr
7	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	73	70 159 451 kr
8	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	43	62 157 000 kr
9	879	Annan vård och omsorg med boende	41	61 384 980 kr
10	852	Grundskoleutbildning	7	54 322 405 kr

Tabell 29: Tio största leverantörerna till Falu kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5567339147	Temabo AB	78 016 107 kr
2	5562920248	D & B Bygg Aktiebolag	68 199 920 kr
3	5560354309	Pyslingen Förskolor och Skolor AB	51 197 681 kr
4	5566230974	ByggTjänst i Falun AB	50 203 299 kr
5	5565686721	Peab Anläggning AB	48 849 211 kr
6	5564480282	Atea Sverige AB	47 354 155 kr
7	5563023307	NCC Industry Aktiebolag	40 730 925 kr
8	5568414386	Dala Omsorg AB	39 439 740 kr
9	5564624368	Internationella Engelska Skolan i Sverige AB	29 570 271 kr
10	5567550461	Hagströmska Gymnasiet AB	26 859 168 kr

## Gagnefs kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 199 121 851 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 144
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 009
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 930
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 815

Tabell 30: Tio största branscherna, Gagnefs kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	8	36 928 696 kr
2	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	36	14 410 312 kr
3	889	Andra öppna sociala insatser	11	14 256 591 kr
4	421	Anläggning av vägar och järnvägar	3	10 386 300 kr
5	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	12	7 614 523 kr
6	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	23	6 928 140 kr
7	853	Gymnasial utbildning	11	6 854 331 kr
8	879	Annan vård och omsorg med boende	9	6 048 429 kr
9	464	Partihandel med hushållsvaror	51	5 806 775 kr
10	289	Tillverkning av andra specialmaskiner	1	5 366 576 kr

Tabell 31: Tio största leverantörerna till Gagnefs kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5560999202	Peab Sverige AB	20 083 058 kr
2	5565686721	Peab Anläggning AB	9 624 600 kr
3	5590323696	Sivo Konsulent AB	9 161 940 kr
4	5564480282	Atea Sverige AB	8 633 476 kr
5	5567759138	ByggPartner i Dalarna Service AB	8 167 193 kr
6	5563797983	AB Byggprojekt i Dalarna	6 367 066 kr
7	5563966463	Mekano i Malung Aktiebolag	5 366 576 kr
8	5565161501	Dedicare AB (publ)	3 777 041 kr
9	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	3 213 156 kr
10	5590595483	Prementor AB	2 998 452 kr

## Hedemora kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 254 267 891 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 152
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 433
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 354
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 1 163

Tabell 32: Tio största branscherna, Hedemora kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	852	Grundskoleutbildning	10	47 241 988 kr
2	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	53	25 040 489 kr
3	853	Gymnasial utbildning	20	12 400 470 kr
4	464	Partihandel med hushållsvaror	74	11 584 611 kr
5	421	Anläggning av vägar och järnvägar	3	11 039 747 kr
6	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	21	9 289 670 kr
7	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	5	9 186 434 kr
8	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	22	7 931 261 kr
9	872	Boende med särskild service för personer med utvecklingsstörning, psykiska funktionshinder	27	6 969 247 kr
10	949	Verksamhet i religiösa samfund och i andra intresseorganisationer	84	6 745 234 kr

Tabell 33: Tio största leverantörerna till Hedemora kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5565938700	Olympica AB	36 490 675 kr
2	5564480282	Atea Sverige AB	16 694 910 kr
3	5563023307	NCC Industry Aktiebolag	10 067 460 kr
4	8820007485	Stiftelsen Annaskolan	9 685 545 kr
5	5560444647	Menigo Foodservice AB	6 861 279 kr
6	5561747154	Avestahälsan Aktiebolag	4 343 172 kr
7	5568430606	Noas Ark i Hedemora AB	4 219 397 kr
8	5567550461	Hagströmska Gymnasiet AB	3 528 058 kr
9	5560913591	Staples Sweden AB	3 527 119 kr
10	5565211678	R Eks Plåt & Vent. Service Aktiebolag	3 419 466 kr

## Leksands kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 302 359 997 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 163
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 656
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 540
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 1 358

Tabell 34: Tio största branscherna, Leksands kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	22	19 528 424 kr
2	879	Annan vård och omsorg med boende	22	16 738 340 kr
3	852	Grundskoleutbildning	6	15 359 426 kr
4	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	11	14 057 759 kr
5	851	Förskoleutbildning	4	13 937 691 kr
6	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	54	13 668 559 kr
7	421	Anläggning av vägar och järnvägar	3	12 984 793 kr
8	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	11	11 567 508 kr
9	869	Annan hälso- och sjukvård	12	9 890 802 kr
10	351	Generering, överföring och distribution av elkraft	2	9 797 600 kr

Tabell 35: Tio största leverantörerna till Leksands kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5560528753	Caverion Sverige AB	12 358 076 kr
2	5565686721	Peab Anläggning AB	8 730 204 kr
3	5590306964	Profilfriskolan Excel AB (svb)	8 424 854 kr
4	5562365568	Byggnadsingenjör Nils Skoglund Aktiebolag	8 270 241 kr
5	5568449440	Winberg Sustainable Development AB	7 393 825 kr
6	5561667758	Dala Energi Elnät AB	6 872 497 kr
7	5569350522	Attendo KBT i Hedemora AB	6 466 470 kr
8	8832014776	Stiftelsen Segerbaneret	6 389 086 kr
9	5569330201	Anneli Omsorg Skandinavien AB	5 969 897 kr
10	5566505334	Leksands IF Fastighets AB	5 830 887 kr

## Ludvika kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 437 561 539 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 164
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 714
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 593
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 1 337

Tabell 36: Tio största branscherna, Ludvika kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	57	37 506 621 kr
2	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	5	37 448 625 kr
3	879	Annan vård och omsorg med boende	7	29 161 683 kr
4	464	Partihandel med hushållsvaror	79	27 814 513 kr
5	649	Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	14	24 932 882 kr
6	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	11	20 528 189 kr
7	711	Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	51	17 458 338 kr
8	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	9	17 055 284 kr
9	941	Intressebevakning inom bransch-, arbetsgivar- och yrkesorganisationer	20	12 720 944 kr
10	422	Allmännyttiga anläggningsarbeten	2	11 509 104 kr

Tabell 37: Tio största leverantörerna till Ludvika kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5590396668	Nuvida i Bergslagen AB	27 841 200 kr
2	5564480282	Atea Sverige AB	22 848 162 kr
3	5566230982	Nyman Jansson Bygg AB	17 445 654 kr
4	5563449437	AEB Anläggningsentreprenader AB	15 424 580 kr
5	5560211475	Nordea Finans Sverige AB	13 344 151 kr
6	5566314323	AB Samarkand 2015	12 218 896 kr
7	5566050646	Lekolar AB	11 950 154 kr
8	5566134929	NCC Sverige AB	11 441 520 kr
9	5564472917	Bynet AB	11 264 744 kr
10	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	8 360 655 kr



## Malung-Sälens kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 184 418 697 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 157
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 219
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 140
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 974

Tabell 38: Tio största branscherna, Malung-Sälens kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	11	12 713 326 kr
2	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	24	12 372 349 kr
3	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	3	8 906 996 kr
4	467	Annan specialiserad partihandel	35	8 649 462 kr
5	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	40	8 516 078 kr
6	702	Konsulttjänster till företag	41	8 031 529 kr
7	351	Generering, överföring och distribution av elkraft	1	7 769 932 kr
8	649	Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	15	7 154 028 kr
9	494	Vägtransport, godstrafik och flyttjänster	9	6 469 586 kr
10	711	Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	30	6 059 865 kr

Tabell 39: Tio största leverantörerna till Malung-Sälens kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5569821621	Västerdala Bygg & Montage AB	9 144 928 kr
2	5565674347	Switch Nordic Green AB	7 769 932 kr
3	5562335157	Lefo Transport Aktiebolag	5 897 779 kr
4	5560444647	Menigo Foodservice AB	5 700 118 kr
5	5565185823	Installationsgruppen i Malung AB	4 504 260 kr
6	5566111018	Storbygärdet AB	4 024 604 kr
7	5560898719	Fiskarhedens Trävaru Aktiebolag	3 804 318 kr
8	5564480282	Atea Sverige AB	3 240 385 kr
9	5561648857	SMA Mineral Logistik & Entreprenad AB	3 087 349 kr
10	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	2 966 614 kr

## Mora kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 472 029 015 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 154
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 454
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 353
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 1 128

Tabell 40: Tio största branscherna, Mora kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	812	Rengöring och lokalvård	10	55 741 082 kr
2	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	8	52 511 942 kr
3	465	Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	25	41 451 882 kr
4	873	Vård och omsorg i särskilda boendeformer för äldre och funktionshindrade personer	4	37 390 962 kr
5	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	17	28 470 102 kr
6	649	Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	13	22 343 585 kr
7	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	71	16 914 466 kr
8	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	6	14 017 591 kr
9	872	Boende med särskild service för personer med utvecklingsstörning, psykiska funktionshinder	5	12 718 219 kr
10	464	Partihandel med hushållsvaror	66	11 998 955 kr

Tabell 41: Tio största leverantörerna till Mora kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5565282984	Sodexo AB	51 485 550 kr
2	5562764984	GrävKåhlén Aktiebolag	32 286 705 kr
3	5564699105	Vardaga AB	24 860 189 kr
4	5563804193	Kringdata AB	21 472 615 kr
5	5564444031	Siljan Schakt Entreprenad Aktiebolag	17 352 410 kr
6	5560211475	Nordea Finans Sverige AB	14 255 576 kr
7	5560339086	Skanska Sverige AB	13 981 810 kr
8	5566956768	AB Vika Vimo Timmerhus	11 352 775 kr
9	5567444301	E.ON Kundsupport Sverige AB	10 987 507 kr
10	7696212625	Selja-Långelets friskola ekonomiska förening	10 273 644 kr

## Orsa kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 108 375 758 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 138
- ▶ Totalt antal leverantörer: 888
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 844
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 745

Tabell 42: Tio största branscherna, Orsa kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	465	Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	15	12 640 588 kr
2	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	6	10 116 417 kr
3	851	Förskoleutbildning	4	6 342 327 kr
4	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	9	5 492 444 kr
5	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	4	4 520 970 kr
6	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	38	4 223 183 kr
7	351	Generering, överföring och distribution av elkraft	4	4 061 104 kr
8	702	Konsulttjänster till företag	45	4 053 385 kr
9	879	Annan vård och omsorg med boende	12	3 983 577 kr
10	464	Partihandel med hushållsvaror	49	2 889 683 kr

Tabell 43: Tio största leverantörerna till Orsa kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5563804193	Kringdata AB	9 672 778 kr
2	5562764984	GrävKåhlén Aktiebolag	8 420 947 kr
3	9696764464	Stenvalvet 230 Orsa Fridhem Kommanditbolag	4 663 297 kr
4	5560444647	Menigo Foodservice AB	3 483 824 kr
5	7696208698	Skattunge Friskola ekonomisk förening	3 159 973 kr
6	8844016298	Föreningen Kyrkornas Daghem i Orsa	2 896 753 kr
7	5567026934	Infratek Sverige AB	2 860 521 kr
8	5569243511	Athena Omsorg AB	2 550 142 kr
9	5590920533	YOUMI Social Care AB	1 943 799 kr
10	5565551073	Eltel Networks Infranet AB	1 631 730 kr

## Rättviks kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 175 771 347 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 150
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 216
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 146
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 1 000

Tabell 44: Tio största branscherna, Rättviks kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	48	13 575 344 kr
2	931	Sportverksamhet	49	13 102 624 kr
3	649	Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	16	13 086 987 kr
4	879	Annan vård och omsorg med boende	12	10 682 530 kr
5	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	11	9 474 023 kr
6	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	56	7 787 777 kr
7	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	7	6 501 699 kr
8	853	Gymnasial utbildning	12	5 793 668 kr
9	464	Partihandel med hushållsvaror	72	5 747 154 kr
10	881	Öppna sociala insatser för äldre och funktionshindrade personer	7	5 589 493 kr

Tabell 45: Tio största leverantörerna till Rättviks kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5560987462	Grönklittsgruppen AB (publ)	6 102 832 kr
2	5564480282	Atea Sverige AB	5 763 821 kr
3	5560211475	Nordea Finans Sverige AB	5 415 773 kr
4	5566782453	Stenvalvet 202 Rättvik Sjukhemmet AB	5 297 551 kr
5	5561667758	Dala Energi Elnät AB	5 174 578 kr
6	5569330201	Anneli Omsorg Skandinavien AB	4 610 290 kr
7	5563023307	NCC Industry Aktiebolag	3 933 074 kr
8	5567556302	Landa Familjevård AB	3 857 073 kr
9	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	3 753 066 kr
10	5560444647	Menigo Foodservice AB	3 648 350 kr

## Smedjebackens kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 132 698 032 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 146
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 070
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 016
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 892

Tabell 46: Tio största branscherna, Smedjebackens kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	38	18 491 769 kr
2	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	7	8 869 637 kr
3	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	2	8 296 813 kr
4	493	Annan landtransport, passagerartrafik	2	7 365 991 kr
5	649	Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	15	6 966 117 kr
6	464	Partihandel med hushållsvaror	66	5 683 302 kr
7	351	Generering, överföring och distribution av elkraft	1	3 652 016 kr
8	431	Rivning av hus samt mark- och grundarbeten	8	3 460 146 kr
9	872	Boende med särskild service för personer med utvecklingsstörning, psykiska funktionshinder	4	3 333 420 kr
10	881	Öppna sociala insatser för äldre och funktionshindrade personer	10	3 247 893 kr

Tabell 47: Tio största leverantörerna till Smedjebackens kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5564480282	Atea Sverige AB	9 898 027 kr
2	5562140656	Bröderna Svenssons Byggnads Aktiebolag	8 046 813 kr
3	5563075562	Söderbärke Trafik Aktiebolag	7 351 585 kr
4	5565674347	Switch Nordic Green AB	3 652 016 kr
5	5560444647	Menigo Foodservice AB	3 354 912 kr
6	5560988122	Peab Asphalt AB	2 910 498 kr
7	5569244451	Södra Dalarnas Mark & Bygg AB	2 763 779 kr
8	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	2 746 907 kr
9	5562636810	Grönsakshallen Sorunda Aktiebolag	2 638 925 kr
10	9696948901	Backsmedjan Kommanditbolag	2 535 606 kr

## Sätters kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 280 137 440 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 149
- ▶ Totalt antal leverantörer: 1 335
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 1 264
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 1 104

Tabell 48: Tio största branscherna, Sätters kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	11	93 626 588 kr
2	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	49	15 394 245 kr
3	432	Elinstallationer, VVS-arbeten och andra bygginstallationer	22	14 215 335 kr
4	853	Gymnasial utbildning	14	12 549 551 kr
5	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	42	9 715 327 kr
6	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	10	9 660 168 kr
7	711	Arkitekt- och teknisk konsultverksamhet o.d.	37	7 382 607 kr
8	852	Grundskoleutbildning	10	6 894 066 kr
9	467	Annan specialiserad partihandel	42	6 360 873 kr
10	464	Partihandel med hushållsvaror	70	6 297 360 kr

Tabell 49: Tio största leverantörerna till Sätters kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5565319984	Bygg Partner i Dalarna Aktiebolag	84 111 237 kr
2	5564480282	Atea Sverige AB	10 063 308 kr
3	5563759710	Klas Johansson Byggservice Aktiebolag	6 136 961 kr
4	5562225960	MaserFrakt Anläggning Aktiebolag	6 033 800 kr
5	5560624172	Samhäll Säter AB	5 998 139 kr
6	5565747952	Elektrikerna i Falun AB	5 581 436 kr
7	5563023307	NCC Industry Aktiebolag	5 257 835 kr
8	5567550461	Hagströmska Gymnasiet AB	4 721 394 kr
9	5566747290	Helixutbildningar AB	3 853 276 kr
10	5567162028	Skonbo Aktiebolag	3 721 888 kr

## Vansbro kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 293 996 854 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 140
- ▶ Totalt antal leverantörer: 951
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 900
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 795

Tabell 50: Tio största branscherna, Vansbro kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	682	Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter	21	120 899 828 kr
2	701	Verksamheter som utövas av huvudkontor	3	31 131 516 kr
3	873	Vård och omsorg i särskilda boendeformer för äldre och funktionshindrade personer	2	13 573 119 kr
4	464	Partihandel med hushållsvaror	57	9 640 393 kr
5	852	Grundskoleutbildning	2	9 149 075 kr
6	162	Tillverkning av varor av trä, kork, halm, rotting o.d.	2	8 813 608 kr
7	494	Vägtransport, godstrafik och flyttjänster	2	7 945 772 kr
8	412	Byggande av bostadshus och andra byggnader	8	7 466 861 kr
9	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	36	6 761 000 kr
10	421	Anläggning av vägar och järnvägar	3	6 605 386 kr

Tabell 51: Tio största leverantörerna till Vansbro kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	9696038752	Vansbro Fjärrvärme Kommanditbolag	120 129 994 kr
2	5560662578	Nordisk Renting Aktiebolag	31 110 851 kr
3	5566699004	Adium Omsorg Aktiebolag	12 626 798 kr
4	5565938700	Olympica AB	8 964 575 kr
5	5566572730	Rindi Västerdala AB	8 583 101 kr
6	5564392339	SEVAB Aktiebolag	7 943 804 kr
7	5565686721	Peab Anläggning AB	6 326 402 kr
8	5562410406	Solar Sverige Aktiebolag	5 281 286 kr
9	5567258362	Atea Finance AB	3 633 347 kr
10	5566424437	BPR Vansbro AB	3 262 106 kr

## Älvdalens kommun

- ▶ Totalt affärsvärde: 101 745 280 kr
- ▶ Antal branscher (SNI-grupp, 3 siffror): 142
- ▶ Totalt antal leverantörer: 943
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under gränsen för direktupphandling: 901
- ▶ Antal leverantörer, affärsvärde under 100 000 kr: 814

Tabell 52: Tio största branscherna, Älvdalens kommun

Nr	SNI-grupp	Bransch	Antal lev.	Affärsvärde
1	465	Partihandel med informations- och kommunikationsutrustning	23	14 773 244 kr
2	620	Dataprogrammering, datakonsultverksamhet o.d.	34	6 084 646 kr
3	463	Partihandel med livsmedel, drycker och tobak	4	5 768 036 kr
4	452	Underhåll och reparation av motorfordon utom motorcyklar	15	5 299 670 kr
5	422	Allmännyttiga anläggningsarbeten	2	4 674 756 kr
6	879	Annan vård och omsorg med boende	9	4 166 444 kr
7	464	Partihandel med hushållsvaror	43	3 509 306 kr
8	473	Specialiserad detaljhandel med drivmedel	4	3 468 561 kr
9	649	Andra finansiella tjänster utom försäkring och pensionsfondsverksamhet	8	3 384 752 kr
10	439	Annan specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet	6	3 280 409 kr

Tabell 53: Tio största leverantörerna till Älvdalens kommun, oavsett bransch

Nr	Org.nr	Företag	Affärsvärde
1	5563804193	Kringdata AB	10 635 711 kr
2	5566589809	Pero i Särna AB	4 857 601 kr
3	5567026934	Infratek Sverige AB	4 670 915 kr
4	5560444647	Menigo Foodservice AB	3 365 235 kr
5	5562225960	MaserFrakt Anläggning Aktiebolag	3 204 071 kr
6	5563023307	NCC Industry Aktiebolag	2 685 565 kr
7	5560211475	Nordea Finans Sverige AB	2 420 443 kr
8	5562332451	Martin & Servera Aktiebolag	2 099 714 kr
9	5563628592	Z-livs AB	1 750 000 kr
10	5560783457	Knuts Fastigheter AB	1 643 480 kr



# Information om offentliga marknadens affärer

## Beskrivning av indata

Offentliga marknaden omfattar samtliga affärer som görs med offentlig sektor såsom kommuner, landsting, statliga verk och myndigheter samt alla av dem ägda bolag. Marknaden regleras till viss del av offentliga upphandlingar men många aktiviteter och stora delar av den offentliga marknaden ligger utanför regelverket för offentlig upphandling. Hit hör bland annat direktupphandlingar men även de aktiviteter som ligger före och efter själva upphandlingsprocessen.

Den offentliga marknaden är en ledningsfråga för både köpare och säljare, och inte en endimensionell anbuds- och avtalsprocess avsedd endast för upphandlingsexperter och -jurister. Det finns ett stort behov av en ökad förståelse för att anbudsprocessen, som verkar mitt i affärsprocessen, också är en del av något större. En del av en hel marknad där affärer kan påverkas. Vi talar om Business to Public – B2P.

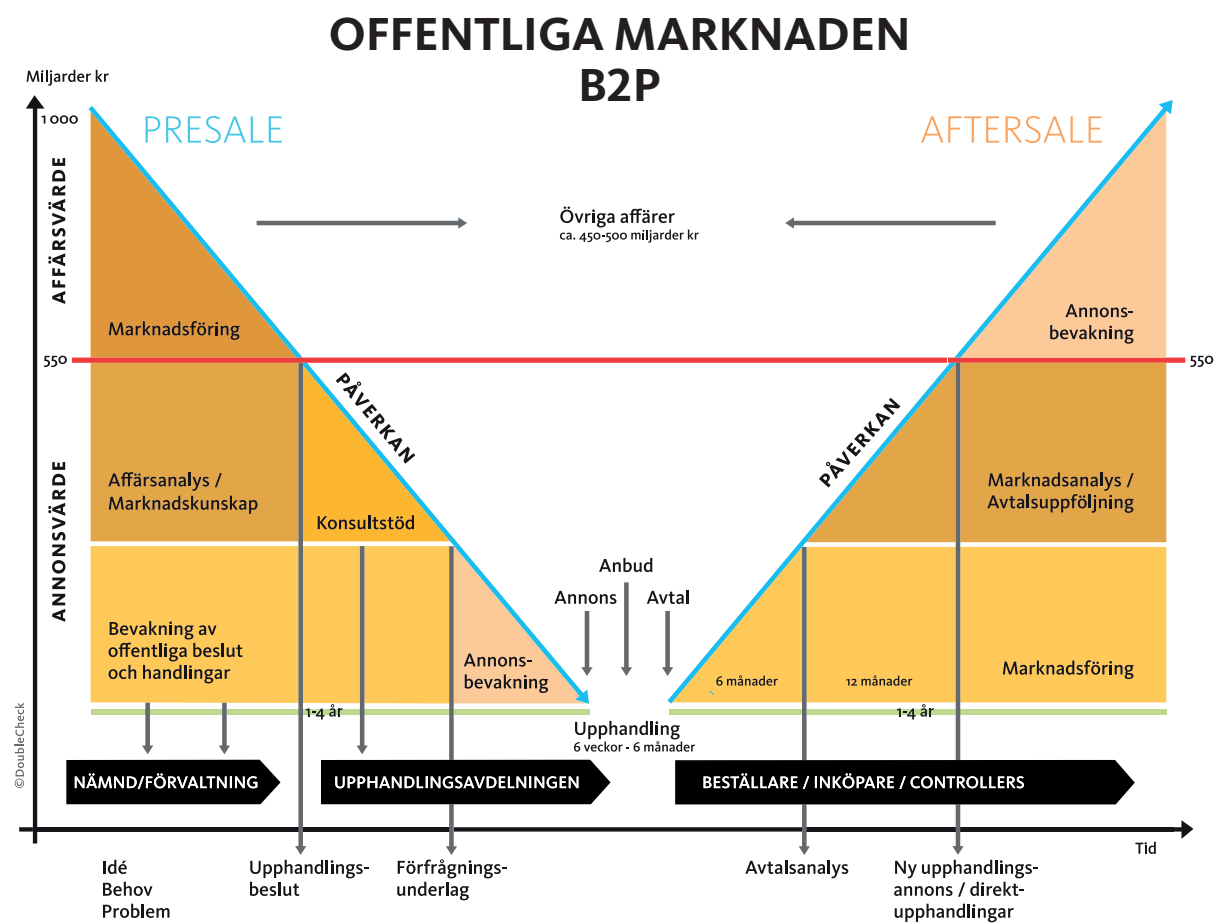
## Den offentliga marknaden är Business to Public – B2P

Affärsprocessen är i dag till uteslutande del mycket enkelriktad där ofta större leverantörer utgör kontraktsparten och där den enda möjligheten till påverkan av den enskilda affären upplevs kunna ske via lobbying eller i extremfall, via mutor och bestickning. Detta är naturligtvis fel och direkt skadligt för tilliten till den offentliga upphandlingsprocessen. Affärsprocessen bör istället tillgängliggöras och engagera båda parter i affärsprocessen till att acceptera att den offentliga sektorns inköp är en marknad och fungerar som en marknad. Från och med nu beskrivs marknaden som Business to Public, B2P att jämföra med Business to Business, B2B eller Business to Consumer, B2C. Det är dags att leverantörerna och deras marknadsavdelningar samt den offentliga marknaden i övrigt inser och hyser full förståelse för att detta perspektivskifte är behövligt och nödvändigt. Likväl är det av central betydelse att ledningen hos de offentliga beställarna accepterar att offentliga inköp är en strategisk viktig fråga för att göra bra affärer och även en förutsättning för att uppnå effektiv hantering av våra skattemedel.

## Modellbeskrivning av affärsprocessen

Den offentliga marknaden är betydligt mer omfattande och betydande än endast den formella upphandlingsprocessen såsom den beskrivs i upphandlingsrätten. Marknaden består av cirka 4 000 organisationer som omfattas av upphandlingsreglerna<sup>6</sup>, cirka 18 500 annonserade upphandlingar per år till ett värde om cirka 700 miljarder kronor enligt Upphandlingsmyndighetens uppskattning. Övriga affärer, inklusive direktupphandlingar, uppgår till cirka 818 miljoner kronor baserat på de faktiska affärsvärden som de totala offentliga inköpen uppgår till varje år enligt Dagens Samhälle Insikts insamling. Affärerna görs av 3 089 inköpare och upphandlare<sup>7</sup> från ca 210 000 leverantörer.

Affärerna kan påverkas både före och efter själva upphandlingen. Påverkansmöjligheten kan delas in i olika områden och faser vilket övergripande beskrivs i denna modell. För mer information se: [http://sv.wikipedia.org/wiki/Offentlig\\_marknad](http://sv.wikipedia.org/wiki/Offentlig_marknad).



6 Upphandlingsmyndigheten: Statistik om offentlig upphandling 2018, Rapport 2018:2

7 Offentligt anställda år 2016 med yrkestiteln upphandlare eller inköpare; Upphandlingsmyndigheten: Statistik om offentlig upphandling 2018, Rapport 2018:2

## Metod – hur rapporten är framtagen

### Insamling

Denna rapport är framtagen av Doublecheck marknadsinstitut med underlag från Dagens Samhälle Insikt som under första kvartalet 2017 inhämtat information om genomförda affärer direkt ur affärssystemen för stat, kommun och landsting. Rapporten bygger på samtliga, faktiska utbetalningar gjorda under 2018 som registrerats i uppgiftslämnarnas leverantörsreskontra. Den totala mängden data uppgick till ca 1,5 miljoner rader med uppgifter om leverantörsnamn, organisationsnummer, affärsvärde, antal fakturor och på vilket sätt betalningarna gjorts. Totalt har cirka 15 miljoner olika data hanterats och bearbetats. Insamlingen av rådata gjordes från sammanlagt 12 olika affärssystem.

### Bearbetning

I arbetet att säkerställa till vilket bolag eller organisation utbetalning verkligen har gjorts skapades först ett gemensamt format för vidare hantering och matchning. Därefter genomfördes en granskning och sortering av all data för att identifiera den mest troliga betalningsmottagaren. I detta arbete kombinerades tjänster från kreditupplysningsföretaget Creditsafe med en matchning av bolagsuppgifter för respektive utbetalningskonto mot bankgirocentralens databaser.

### Analys

När alla filer var matchade och städade påbörjades analysarbetet där respektive leverantörs information kompletterades med ytterligare information såsom bransch (SNI-kod). För att definiera vilken bransch respektive leverantör är verksam inom har vi utgått från den SNI-kod som är registrerad huvudkod för varje bolag hos Skatteverket. Eftersom en juridisk person kan ha flera SNI-koder registrerade, men att det är frivilligt, har endast huvudkoden använts.

SNI-kodsystemet är indelat i olika nivåer där den två- och treställiga huvudnivån är använd för de övergripande sammanställningarna. Vid jämförelser för respektive bransch och den enskilda kundens jämförelser med konkurrenter används normalt den femställiga SNI-koden. För mer information om SNI hänvisas till <http://www.sni2007.scb.se/>

### Urval och bortfall

I det sammanställda materialet ingår data från samtliga statliga myndigheter och verk, landsting och regioner samt kommuner. Totalt uppgår insamlad data till cirka 98,0 procent av totala antalet efterfrågade reskontra. Bland annat är myndigheter med en total omsättning under 30 miljoner kronor inte med i urvalet. Ej identifierade utbetalningar uppgick till cirka 5, procent, och ingår i totalunderlagen för hela marknaden men inte i analysunderlagen för de olika delresultaten. Betalning som går till factoringbolag eller dylika och som inte med säkerhet kan hänföras till en unik leverantör anses vara ej identifierad utbetalning. Information om utbetalningar till privatpersoner har tagits bort och förstörts.

## Definitioner

**Affärsvärde:** Det bruttobelopp, inklusive eventuella skatter, som är utbetalt till en och samma leverantör under kalenderåret 2018.

**B2P (Business to Public):** Den offentliga affären görs på en marknad och är inte bara en konsekvens av en upphandlingsprocess. Jämför med begrepp som B2B och B2C.

**Bransch:** Branschkoderna som används i denna rapport baserar sig på SNI-koder.

**Direktupphandling:** Köp som görs utan föregående nationell annonsering eller understigande 534 890 kronor för varor och tjänster som omfattas av LOU alternativt under 993 368 kronor för varor och tjänster som omfattas av LUF.

**Icke identifierad leverantör:** De leverantörer som inte kunnat matchas eller och åsatts ett korrekt organisationsnummer eller kunnat kopplas till offentlig organisation.

**Konkurrent:** Av kunden utvalda företag för den aktuella rapporten eller de företag som har samma branschkod (SNI) som kunden.

**Leverantör:** En juridisk person, som erhållit betalning under kalenderår 2018 alternativt att en kreditering gjorts.

**Marknadsandel:** En beräknad andel av en enskild del av marknaden med utgångspunkt i den aktuella leverantörens affärsvärde för den enskilda delen av marknaden.

**Omsättning:** Bolagets senast registrerade omsättning hos Bolagsverket/Kreditupplysningsföretagen.

**Storlek på leverantör:** För att definiera en leverantörs storlek används EU:s definition:

▶ **Stort företag**

Fler än 250 anställda, omsättning högre än 50 miljoner euro

▶ **Medelstort företag**

Fler än 50 men färre än 250 anställda, omsättning mindre än 50 miljoner euro

▶ **Småföretag**

Mellan 10 och 49 anställda, omsättning mindre än 10 miljoner euro

▶ **Mikroföretag**

Färre än 10 anställda, omsättning mindre än 2 miljoner euro

**Storstadsregioner:** I respektive storstadsregion ingår underlag från de kommuner och landsting som är hänförliga till respektive region.



DoubleCheck Marknadsinstitut, S:t Eriksgatan 121 B, 113 43 Stockholm

[www.doublecheck.se](http://www.doublecheck.se)