

Minnesanteckningar från utvärdering av MSS den 24 maj 2017

Noteringar kopplade till presenterade rekommendationer och förslag

1. Att den med en halv projektledartjänst utökade organisationen fortsätter. Dels kan man redan nu se att över hälften av de svarande ser betydande positiva förändringar, dels visar den positiva helhetsbilden av hur verksamheten i MSS utvecklats och bedrivs idag att organisationen som den nu är levererar ett mycket gott resultat. Därtill kommer de risker och negativa konsekvenser som lyfts fram i utvärderingen, vilka skulle bli följd om man tog bort denna halvtidstjänst. Dessa skulle sannolikt påverka MSS:s verksamhet på ett mycket negativt sätt.

Stor enighet om behovet/önskan att Miljösamverkan Skåne fortsätter med nuvarande bemanning med 1,5 projektledare. Bromölla framför tveksamhet sett till aviserade budgetbesparingar.

Kommunförbundet kommer att skicka ut skrivelse med nytt avtal kommande vecka. Svar innan midsommar.

Viktiga medskick i den fortsatta dialogen med politiken:

- Samarbete över kommungränserna
- Ökat effektivitet
- Billigare kompetensutveckling
- Ingen ny avgift utan det är fortsatt finansiering av pågående verksamhet
- Betydelsefullt nätverkande mellan handläggare/inspektörer, chefer och stat/kommun

2. Att ett förankrings- och informationsarbete görs av den miljöstrategiska inriktningen MSS beslutat om och kopplingen till miljömålen.

Utveckla den miljöstrategiska inriktningen som stöd för tillsynen.

Olika informationer på hemmaplan – viktigt att information om projektidéer och MSS når alla

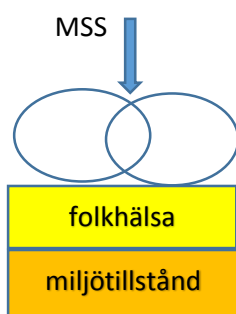
Vem ska ingå i MSS? Ska vi ha representanter från andra förvaltningar/enheter/avdelningar än traditionell miljötillsyn (miljöstrategiska, tekniska, bygg) med hänsyn till att projektens inriktning?

Vi får inte tappa bort livsmedel och hälsoskyddet

- ➔ Viktigt att tydliggöra vad vi menar med "miljöstrategisk inriktning", vad som ingår respektive inte ingår i MSS verksamhet samt tydliggöra projekten (avgränsning/ambition, mål)

Tillsynsarbete

Miljöstrategiskt arbete



3. Visualisera organisationen för MSS. Det finns tydliga och konkreta beskrivningar av styrgruppens och projektledningsgruppens respektive uppdrag, men dessa behöver kommuniceras ut och förankras i organisationerna. Se över om båda grupperna behövs. Beskriv också vad som ligger i de respektive projektledartjänsterna och gränssnitten mellan de respektive projektledare.

Styrgruppen: finansiärer, inriktning, budget, övergripande beslut

Projektgrupp: stort utrymme för strategiska beslut, tillse att projekten får rätt avgränsningar, lägga ambitionsnivån, ta fram förslag på projekt

Valberedning: Charlotte Leander (SMF). Sandra Gustafsson (Trelleborg), Anders Aronsson (Åstorp). Beskrivning av processen finns.

- ➔ Vi får förankra MSS organisation och arbete än bättre i höst inför val av ledamöter och ersättare till MSS åren 2018-2019.

Behov av organisationsförändring? Titta hur andra miljösamverkan organiserar sig. Västra Götaland. Finns där styrgrupp, projektgrupp och arbetsgrupper eller har de slagit samman styrgrupp/projektgrupp?

Tydliggöra behov, roller och ansvar mellan grupperna samt förankring och delaktighet mellan kommuner som ingår respektive inte igår i styrgrupp/projektgrupp.

Hur utvecklar vi dialogen mellan grupperna?

- ➔ Styrgruppen åtar sig att anordna en workshop med styrgruppen/projektledningsgruppen i augusti/september där vi fortsätter diskussionen kring eventuell översyn av MSS organisation.

4. Kommunicera och förankra processen som används för att bestämma inriktningen av Miljösamverkan Skånes verksamhetsplan. Förvaltningschefer, avdelningschefer och samordnare anser att den fungerar väl. Se över processen utifrån de tankar som framkommer i utvärderingen om det med nuvarande system är de mest relevanta projekten som idag blir valda och att det i styrgruppen behövs en annan och tydligare strategisk planering för MSS verksamhet.

Styrgruppen ska bidra till vilken strategisk inriktning projekten ska ha inför utskick till kommunerna om förslag till projekt med långsiktiga utmaningar och miljömålsstyrd prioritering

Tydliggöra hur vi gör. Processen har förbättrats under senare år.

Röstningen är viktig men styrgruppen måste även göra val utifrån bredd och delaktighet.

Viktigt med underifrånperspektiv

Valet av projekt får inte bli normativ.

Viktigt att få med perspektiv av "spretig" tolkning.

Viktigt att förvalta projektresultaten

5. Vad det gäller kunskapen ute i verksamheterna om hur rekrytering till styr- respektive projektledningsgrupp går till, bör styrgruppen ställa sig frågan om det behöver göras ett informationsarbete kring detta.

Rekrytering skulle kunna ske i fem olika noder: sydväst, sydöst, nordväst, nordost och mittSkåne.

➔ Ta upp frågan på höstens workshop.

6. Ge projekten tydligare ambitionsnivå i uppdragsbeskrivningarna så att man får ner skrivbördan i projekten. Visualisera projektprocessen och rita in de olika aktörernas roll i processen. Den lista på förbättringar av projekten som finns i rapporten under fokusgruppens är ett bra underlag för att utveckla projektverksamheten. Förtydliga Länsstyrelsens roll i projekt – eventuellt kan det finnas felaktiga förväntningar på detta från de andra organisationerna inom MSS. Arbeta med att få in fler aktörer i referensgrupper.

Avgränsa projekt – mindre projekt – VAD, HUR, NÄR

Komma överens om 1-2 problem/behov som alla ska jobba utifrån.

Lättare att få med medarbetare om man tydliggör vilka frågor som ska lösas

Viktigt att tydliggöra resursåtgång och mandat för projektdeltagarna

➔ Valda idéer ska resultera i ett projektuppdrag som svarar på vad som ska göras, ambitionsnivå, deadline, antal timmar, frågeställningar som ska besvaras

Länsstyrelsens deltagande bör tydliggöras:

- Länsstyrelsen bör alltid delta i projekt som ligger inom vårt tillsynsansvar
 - Länsstyrelsen bör ingå i referensgrupp utifrån vårt TVL-uppdrag i övriga projekt t.ex. projekt kopplade till hälsoskydd
- ➔ Länsstyrelsen tar med frågan om sitt deltagande, inte alltid att kompetensen finns inom miljöskyddsavdelningen, tex ligger dagvattenfrågor och klimatanpassning på samhällsbyggnadsavdelningen.

7. Ta ett helhetsgrepp på hemsidan. Det gäller hemsidan struktur, innehåll och funktion samt var den ska ligga så att den lättast går att administrera och uppdatera smidigt.

Alla är överens om att webben behöver moderniseras. Frågan är vem som har tid att jobba med den?

Vi behöver hitta en plattform som förenklar kommunikation och förankring, publicering och dialog/frågor inom nätverket.

Vi behöver ta fram en budget för externt utvecklingsarbete.

Kan vi nyttja moderna beredskapsjobb för förvaltning?

En arbetsgrupp bestående av Annelie Johansson (Lst), Sandra Gustafsson (Trelleborg), Björn Berseus (Lund) plus Elin Ulander och Göran Jansson och någon från kommunikation (Lst) tillsätts

➔ Annelie kallar arbetsgruppen till ett första möte i augusti/september.

8. Undersök möjligheten att skapa en digital funktion för frågor och svar i tillsynsfrågor.

Digital funktion → vem kan hjälpa mig här och nu?

Diskussion om olika IT-stöd: Yammer? Facebook? Share-point? Samverkansyta?

För att få volym kan det behövas en nationell ingång via Miljösamverkan Sverige → ta upp på nästa projektledarmöte

Kan vi lägga upp en samverkansyta på länsstyrelsens webbplats?

→ Arbetsgruppen tar med frågan under utveckling av webben (se punkt 7)

9. Utveckla strukturen för nätverkande – en av de stora fördelarna med MSS enligt utvärderingen – genom fler större träffar; t ex länsträffar, branschträffar, årliga träffar för alla i MSS.

Önskemål om nätverk:

- Länsmiljöchefsträff (befintligt) – diskussion om utveckling av innehåll initierades den 22/5
- Branschträff – mötesplats för diskussion där Lst ansvarar för arenan och alla deltagare fyller träffen med innehåll
- Möten för att sprida goda idéer (likt V.G) för att skapa "vi-känsla" – Elin kommer att delta för att kolla om det kan vara något för oss

→ Fortsatta diskussioner på kommande möten i styrgruppen.

10. Vikten av att förvalta det vi redan tagit fram (ny punkt som framkom under mötet)

Viktigt att vi vårdar det kapital som vi redan har skapat!

Viktigt att tänka: Utveckling - Uppföljning - Förvaltning - Effekthemtagning - Metodutveckling

Samsyn med andra regionala miljösamverkansprojekt